

Les grandes fonctions de l'entreprise

Comptabilité

Ce cours vous est proposé par Véronique Pérès, Maitresse de conférences à l'Institut d'Administration des Entreprises, Université Côte d'Azur, et par AUNEGe, l'Université Numérique en Économie Gestion.

Étude de cas : le Domaine Boltout Costières

Le contexte

Edouard CELLIER, ingénieur agronome, s'installe en Provence dans les années 1900 pour créer le domaine Château BOITOUT.

Son unique objectif est la création de vins de qualité exceptionnelle, et cet engagement perdure encore aujourd'hui : la réputation de leurs produits est incontestable.

Actuellement, le domaine propose une gamme diversifiée de vins, comprenant des blancs, des rosés et des rouges, tous issus des AOC Côtes-de-Provence et Bandol, et distribués sur le marché national et international.

Les héritiers du domaine n'en sont pas restés là. Rachetant deux autres domaines viticoles, ils créent la société BOITOUT-COSTIERES, productrice du vin. Les trois domaines (Le Château BOITOUT, le Château COSTIERES et le Château POURPRE) sont chapeautés par la Holding ECHANSON, elle-même possédée par la Société ROSSO, qui s'occupe de la commercialisation et de la promotion des produits.

Les objectifs du groupe sont bien définis : maintenir un niveau de qualité extrêmement élevé pour leurs produits tout en respectant les objectifs de production. Cela passe par un programme d'entretien rigoureux des terrains, des vignes et du matériel, ainsi que par des méthodes de récolte et de vinification strictes. La mise en place d'un service commercial performant est nécessaire pour écouler rapidement les stocks, car ces productions ne sont pas destinées à un stockage prolongé. Enfin, la maîtrise des coûts de production et des frais généraux revêt une grande importance pour assurer le bon fonctionnement de l'entreprise. La gestion financière est ainsi confiée à Madame Magalie Verre. Le contrôleur de gestion est Monsieur Sébastien Carafe. Monsieur Roland Pinot supervise le tout, en lien avec les héritiers de la famille Cellier.

La Holding Caudalie possède également la Société SANGRIA, en charge de commercialiser le « vin des Sommeliers », réalisé à partir du mélange de plusieurs autres produits des exploitations voisines.

Quelques scénarios

Scénario 1 – dialogue entre Monsieur Pinot et Madame Verre

- Bonjour Madame Verre, j'espère que vous allez bien. Vous voudrez bien me donner le solde de trésorerie de la holding à la fin du mois de décembre ? Si les comptes sont à jour bien évidemment.

- Monsieur Pinot bonjour. Oui la comptabilité est bien à jour. La société était à découvert le mois dernier. Car nous avons dû faire face à d'importantes dépenses imprévues.

- Ah mince ! donnez-moi le solde exact s'il vous plaît.

- Oui oui, je regarde. Et cela m'amène à vous poser la question suivante : comment puis-je régler les cotisations fiscales du mois ? Je ne vois pas trop comment faire ... les salaires sont bien passés, c'était ok. Mais pour le reste ?

- Je vais appeler la banque ne vous inquiétez pas. Je leur ai adressé un prévisionnel qui devrait les satisfaire. Ils nous consentiront bien un découvert ce mois-ci puisque les dépenses étaient imprévues.

- J'ai passé toutes les écritures dans le journal de banque : le solde est de – 6.350 euros.

- Je vous remercie, bonne journée !

Scénario 2 – mail de Monsieur Carafe à Monsieur Pinot

Roland,

Trouve ci-joint les informations que tu m'as demandées :

L'année écoulée a été globalement plus favorable que la précédente au commerce des produits des domaines. Les ventes des crus AOC sont en nette progression et ceux des vins de négoce sont stables. On dénombre plus de 1 350 000 bouteilles vendues, tous produits confondus. C'est près de 90 000 de plus que l'année précédente. La répartition des ventes a

beaucoup évolué : l'exportation ne représentait l'an dernier qu'un quart des ventes alors qu'actuellement c'est presque la moitié de la production (42%) qui est vendue à l'étranger.

Le coût de production du vin AOC s'établit à 147 €/Hl, celui du Bandol à 126 €/Hl.

La parcelle du lot dit Li-Taudan a un coût de production supérieur car le terrain est sur une pente supérieure à 30% : il faut multiplier le coût de production par 1,3.

Est-ce que cela te suffit pour tes prévisions ?

Dès que tu as terminé le projet de comptes annuels, n'oublie pas de me les adresser.

Et de me faire un retour sur ton entretien avec les enfants Cellier que tu as dû voir la semaine dernière.

Bien à toi,

Scénario 3 – Assemblée Générale de la Holding ECHANSON

Adhena Cellier « Bonjour Messieurs, je vous ai réunis tous ensemble pour faire le point sur la situation du groupe et l'année écoulée. Est-ce que tous les associés sont là ? Quelqu'un peut-il faire passer la feuille de présence à signer s'il vous plait ?

En tant que Présidente du groupe, je vais présider la séance et je vais donner la parole à Monsieur LEGAL notre commissaire aux comptes ».

Monsieur Legal – lit son rapport d'opinion - « En ma qualité d'auditeur légal, commissaire aux comptes de la société, je certifie que les comptes sont réguliers et sincères et qu'ils donnent une image fidèle du résultat des opérations à la fin de l'exercice écoulé et ainsi que de la situation financière de la société ».

Adhena Cellier – très contente- : « Tout cela est parfait donc ! Avez-vous eu quelconque difficulté à réaliser votre mission ? ».

Monsieur Legal : « Non, cette année Monsieur Comptetout m'a fait parvenir tous les documents en temps et en heure, c'était parfait ! Son cabinet est bien mieux organisé cette année et ses collaborateurs sont très compétents ».

Scénario 4 – Entrevue de fin d’année dit « rendez-vous bilan » entre Madame Cellier et Monsieur Comptetout

Monsieur Comptetout : « Madame Cellier je suis très content de vous annoncer un gros bénéfice de fin d'année. Toutefois moins important que celui annoncé dans les prévisions, mais tout va bien, vos comptes sont excellents ! ».

Adhena Cellier – très contente- : « Tout cela est parfait mais je suspecte mes équipes de fraudes : des cartons de vin disparaissent fréquemment et l'équipe comptable n'a rien vu. Peut-être sont-ils de mèche ? N'y a-t-il pas quelque chose à faire ? Je pourrais demander à Monsieur Pinot, mais je crains que, s'il est mêlé de près ou de loin à ce détournement, cela ne serve à rien. Je ne sais pas vers qui me tourner, j'ai donc besoin de vos conseils.

Monsieur Comptetout : « Laissez-moi réfléchir à une proposition de mission. Je reviens vers vous dès la semaine prochaine soyez rassurée ! ».

Consignes

À l'aide de la séquence 1 « Définitions, rôle et objectifs de la fonction comptable », vous répondrez aux questions suivantes :

1. **Quels sont les flux réels entrants de la société ROSSO qui commercialise les produits des trois domaines ?**
2. **Quels sont les flux sortants de cette entreprise ?**
3. **À quoi sert le journal comptable de l'entreprise ROSSO ?**
4. **Avec la tenue de ses journaux comptables, quelles sont les 3 autres impératifs de la société d'après le code de commerce ?**
5. **Qui est en charge de la comptabilité analytique dans la holding ECHANSON ?
Quel est son rôle exact ?**
6. **Qui est en charge de la comptabilité générale dans la holding ECHANSON ?
Quel est son rôle exact ?**

À l'aide des séquences 2 « Dimension stratégique » et 3 « Dimension opérationnelle », vous répondrez aux questions suivantes :

1. **Qui est en charge de la dimension stratégique de la fonction comptable ?**

2. Quel sera l'outil qui servira à déterminer le bénéfice ou la perte de l'entreprise ?
3. Quel sera l'outil qui lui permettra de faire des projections futures et qui l'informe sur la santé financière de l'entreprise ?
4. Quel sera l'outil additionnel à ces deux documents chiffrés ?
5. Qui est en charge de la dimension opérationnelle de la fonction comptable ?

À l'aide des séquences 4 « Métiers clés pour la fonction interne » et 5 « Métiers clés pour la fonction externe », vous répondrez aux questions suivantes :

1. Qui fait partie de la fonction comptable en interne ? Quel est le titre de chacune des fonctions des personnes qui font partie de la fonction comptable en interne ?
2. Qui fait partie de la fonction comptable en externe ?
3. Madame Cellier, Présidente du Groupe, souhaiterait pour faire des économies, qu'il n'y ait qu'un seul cabinet qui travaille sur les comptes annuels. Dans quelle mesure est-ce possible ?

À l'aide de la séquence 6 « Dimension éthique et RSE », vous répondrez aux questions suivantes :

1. Lisez le scénario n°4. Quel type de mission, Monsieur Comptetout va-t-il proposer à Madame Cellier ?
2. Madame Cellier est très préoccupée par les questions environnementales. Elle souhaite publier des informations sur les trois piliers de la comptabilité RSE.
Quels sont ces piliers ?
3. Pourriez-vous trouver des exemples d'informations sur lesquels le groupe pourrait communiquer pour chacun des piliers ?

À l'aide de la séquence 7 « Actualités de la fonction comptable », vous répondrez à la question suivante :

Madame Cellier s'est enfin résolue à parler du problème de fraude potentielle à Monsieur Pinot. Ce dernier a eu une idée en discutant avec Monsieur Comptetout. En effet, celui-ci lui a parlé d'un nouvel outil comptable qui réduirait la fraude et les erreurs dans les comptes.

Quel est cet outil évoqué par l'expert-comptable ? Quelle amélioration apporterait-il en plus de la diminution des fraudes et erreurs, au service comptable ?

Références

Comment citer ce cours ?

Les grandes fonctions de l'entreprise - Comptabilité, Véronique Pérès, AUNEGe (<http://aunega.fr>), CC – BY NC ND (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>).



Cette œuvre est mise à disposition dans le respect de la législation française protégeant le droit d'auteur, selon les termes du contrat de licence Creative Commons Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification 4.0 International (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>). En cas de conflit entre la législation française et les termes de ce contrat de licence, la clause non conforme à la législation française est réputée non écrite. Si la clause constitue un élément déterminant de l'engagement des parties ou de l'une d'elles, sa nullité emporte celle du contrat de licence tout entier.