

# Les grandes fonctions de l'entreprise

## Finance

### Transcription vidéo – Séquence 1

---

*Ce cours vous est proposé par Nathalie ORIOL, Maître de conférence, Université de Côte d'Azur et par AUNEGe, l'Université Numérique en Économie Gestion.*

---

#### **Diapo numéro 2**

Nathalie Oriol, maître de conférences en sciences de gestion au sein de l'Université Côte d'Azur, enseigne la finance d'entreprise en Licence et Masters spécialisés en Finance, ainsi qu'en Masters d'autres spécialités.

#### **Diapo numéro 3**

Dans cette vidéo, nous allons travailler en trois temps.

Dans un premier temps, nous allons définir les contours très généraux de la fonction finance et comprendre pourquoi c'est avant tout une fonction transverse au sein de l'entreprise.

Nous allons regarder comment cette fonction se structure en pratique et à quoi ressemble une direction financière

Puis nous allons enfin décrire les grandes missions de la fonction avant de synthétiser les points principaux de la leçon.

#### **Diapo numéro 4**

Mais avant toute chose, commençons par le cadre, c'est-à-dire l'entreprise.

La vie d'un entrepreneur est faite de nombreuses questions.

Faut-il s'adresser à ce fournisseur plutôt qu'un autre ? Faut-il accepter les délais de paiements demandés par ce client ? Faut-il investir dans ce logiciel ? Faut-il continuer à vendre ce produit ?

La fonction Finance a pour vocation de présenter aux managers des entreprises les informations essentielles et chiffrées susceptibles d'éclairer toutes les décisions.

#### **Diapo numéro 5**

En effet, une entreprise en création ou en évolution doit mobiliser de manière dynamique trois types de ressources.

Les ressources organisationnelles : c'est à dire le produit ou le service, la stratégie et les outils et systèmes mis en place.

Les ressources humaines : c'est à dire les métiers, les collaborateurs, et de manière plus générique les connaissances

Et les ressources financières qui vont permettre l'adéquation entre d'une part les investissements, ce que l'on achète pour produire, et d'autre part les apports de fonds c'est-à-dire les capitaux mobilisés.

### **Diapo numéro 6**

La fonction finance d'une société est le moteur d'une entreprise. Les ressources financières sont en effet au cœur de la création et du développement du projet entrepreneurial, insufflant et optimisant les ressources financières nécessaires à chaque étape et chaque transition de l'entreprise.

Stratégiquement, elle répond à 3 questions simples : comment trouver de l'argent pour son projet ? Comment pérenniser cet argent ? Et comment faire fructifier son argent ?

### **Diapo numéro 7**

La fonction finance est également la colonne vertébrale de l'entreprise : en lien avec tous les autres départements, le département finance : évalue, budgétise, quantifie et soutient l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise.

Opérationnellement, la fonction finance chiffre tous les besoins : combien va me coûter un nouveau stock ? le recrutement d'un CDD l'été ? l'achat d'un ordinateur ?

Mais elle met également ces besoins en relation avec la rentabilité attendue, c'est-à-dire ce que va rapporter le stock, la productivité d'un nouvel employé ou les gains d'efficacité grâce à un nouveau parc informatique.

### **Diapo numéro 8**

La création d'un département finance est un processus évolutif selon la taille et l'âge de l'entreprise mais doit être réfléchi tant dans sa forme que dans ses missions.

Il est étroitement lié avec le département Comptabilité qui lui fournit l'ensemble des informations nécessaires au déploiement de ses missions.

Il n'est pas rare que les fonctions comptable et financière soient regroupées au sein d'une seule et même équipe. Elles ont en effet toute deux pour objectif de produire et d'exploiter les données quantitatives de l'entreprise afin d'en éclairer les décisions stratégiques. Mais attention ! Les deux fonctions recouvrent des réalités différentes. La fonction Comptabilité enregistre les opérations et flux et donne une image fidèle de l'entreprise. La fonction finance utilise ces informations dans un objectif d'optimisation et de pilotage de l'entreprise.

### **Diapo numéro 9**

Quand on pense à la fonction finance au sein de l'entreprise, on pense presque immédiatement à une Direction Financière avec une équipe complète ... sans oublier le chef d'orchestre, le directeur financier.

Mais en réalité tout dépend de la maturité et des étapes de transformation de la société !

À la création d'une entreprise, ce sont les fondateurs qui assument les différentes tâches de gestion, en lien avec la banque et l'expert-comptable.

Lorsque l'activité se développe, l'équipe de collaborateurs s'étoffe et la direction financière prend forme, parfois par le biais d'une étape d'externalisation c'est à dire la mobilisation d'un cabinet qui accompagne ponctuellement les décisions financières de l'entreprise.

En effet, plus la taille de l'entreprise évolue positivement, plus ses problématiques de gestion financière se complexifient, nécessitant une découpe par métier et par domaine d'expertise.

Aux côtés des comptables, s'ajoutent les contrôleurs, les « credit manager », les analystes financiers, les cash managers ou encore les « risks managers ». Quand l'entreprise est une société structurée avec une maison mère et des filiales, elle peut aussi intégrer des

spécialistes de la gestion financière de groupes, comme des experts en fusion acquisition ou des consolideurs.

### **Diapo 10**

Pour résumer, la fonction finance n'a pas le même visage selon la taille de l'entreprise et ne répond pas aux mêmes besoins. Au sein de son ouvrage « Profession : Directeur Financier », Michel Sion identifie plusieurs degrés d'accompagnement selon la complexité des affaires.

Au 1er degré, il s'agit d'assurer les fondamentaux. Autrement dit : respecter déjà ses obligations comptables, fiscales et bancaires.

Au 2nd, les données comptables sont exploitées à des fins de suivi, de reporting et d'études de rentabilité. Il s'agit par exemple d'analyser les marges de profit et d'identifier les données clés pour le pilotage de la société. Dans le jargon on parle de KPI, Key Performance Indicators.

Au 3ème, la direction financière devient force de proposition stratégique auprès des dirigeants. Elle réalise des diagnostics, compare des scénarios possibles d'évolution et soumet ses analyses pour décisions. Les KPI sont complétés et affinés.

Enfin, au 4ème, celui en général des grands groupes cotés en Bourse, la direction financière devient un véritable pilote, intégrant complètement les organes de direction pour prise de décision stratégique.

### **Diapo 11**

Vous l'avez compris, les attributs de la fonction finance sont multiples et la direction financière est un métier transverse. Mais on peut résumer les missions de la fonction finance en 4 verbes clés. Il s'agit de : garantir, de diagnostiquer, de sécuriser et d'améliorer la performance financière de l'entreprise.

### **Diapo 12**

Commençons par le verbe « Garantir »

La fonction finance est parfois qualifiée de « gardienne du temple ».

En effet, en lien avec la fonction Comptabilité, elle s'assure de la conformité, de la pertinence et de la centralisation de toutes les données reflétant les flux financiers de l'entreprises. Ce rôle est capital car ces données permettent de connaître la situation de l'entreprise et donc de prendre les décisions stratégiques nécessaires !

En second lieu, la direction financière assure également la veille de toutes les dispositions et obligations légales et réglementaires qu'elles soient comptables, fiscales ou sociales. Elle s'assure donc de la totale conformité de l'entreprise face à la réglementation.

### **Diapo 13**

La fonction finance a également pour mission d'analyser les activités de l'entreprise. Il s'agit d'étudier à la fois l'environnement de l'entreprise comme la concurrence, les fournisseurs, la clientèle ou encore la technologie. Et sa dynamique interne comme l'évolution de ses coûts, de son profit, de sa productivité...Elle va ainsi dresser, sur la base des données comptables, un tableau de bord avec un ensemble d'indicateurs permettant le suivi de la santé financière de l'entreprise.

### **Diapo 14**

3ème verbe : sécuriser.

La notion de risque est indissociable de la gestion financière.

Il s'agit d'identifier les éléments de vulnérabilité de l'entreprise et d'en assurer la sûreté juridique et financière. L'idée est de réduire l'impact financier de tous les événements aléatoires qui pourraient subvenir. Par exemple, une société spécialisée dans l'import-export va être régulièrement exposée au risque de change. Un risque lié au fait d'échanger des devises et de voir leur cours évoluer défavorablement. La fonction finance est alors en mesure de chercher et mobiliser des produits financiers ou d'assurance aptes à couvrir le risque encouru.

### **Diapo 15**

La fonction finance a enfin pour mission d'optimiser la situation financière, c'est à dire de rendre son entreprise plus performante et de prendre toutes les décisions favorisant sa croissance. Il s'agit alors de trouver le juste équilibre entre besoins et gaspillages, de trouver les financements les moins chers sans prendre de risques excessifs, de raccourcir les délais de rentrée d'argent sans pour autant perdre ses clients...

La gestion financière repose donc sur des arbitrages très délicats qui nécessitent une excellente maîtrise des effets de vase communicants entre les différentes dimensions de l'entreprise et de son environnement.

### **Diapo 16**

Il est temps à présent de synthétiser les points clés de cette vidéo.

Première idée à retenir : La fonction finance est à la fois le moteur et la colonne vertébrale d'une entreprise. Un moteur car elle en impulse la croissance. Et une colonne vertébrale car elle concrétise le soutien des besoins de tous les collaborateurs.

2nd point important : la direction financière peut prendre beaucoup de formes différentes selon la taille et la complexité de l'entreprise. Elle peut reposer sur les épaules d'un unique comptable et aller jusqu'à constituer plusieurs départements au sein de groupes.

Enfin, gardienne du temple, analyste, coach ou encore agent de sécurité : la fonction finance a plusieurs casquettes. Elle s'assure de la conformité juridique, fiscale et comptable. Elle diagnostique la santé de l'entreprise. Elle sécurise les risques de l'activité et elle optimise les performances.

# Références

## Comment citer ce cours ?

Les grandes fonctions de l'entreprise – Finance, Nathalie ORIOL, AUNEGe (<http://aunega.fr>), CC – BY NC ND (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>).



Cette œuvre est mise à disposition dans le respect de la législation française protégeant le droit d'auteur, selon les termes du contrat de licence Creative Commons Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification 4.0 International (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>). En cas de conflit entre la législation française et les termes de ce contrat de licence, la clause non conforme à la législation française est réputée non écrite. Si la clause constitue un