

Les grandes fonctions de l'entreprise

Comptabilité

Transcription vidéo – Séquence 4

Ce cours vous est proposé par Véronique PÉRÈS, Maîtresse de conférence, Université de Côte d'Azur et par AUNEGe, l'Université Numérique en Économie Gestion.

Diapo 3

Dans cette séquence, nous découvrirons les métiers clés pour la fonction interne :

- Le métier de comptable,
- Le métier de responsable et directeur administratif et financier,
- Le métier de contrôleur de gestion,
- Et le métier d'auditeur interne.

Diapo 4

Dans une entreprise, la fonction comptable, au sens large du terme, permet d'assurer deux types de contrôles.

Attention ! Le mot contrôle en français peut avoir deux significations

Tout d'abord la première signification est la maîtrise des opérations. Ne dit-on pas, par exemple, qu'un footballeur contrôle son ballon ? C'est le fait de le maîtriser, c'est à dire le garder et lui donner la trajectoire voulue.

La seconde signification est la vérification. On contrôle quelque chose, lorsqu'on le vérifie.

Les deux types de contrôle permis par la fonction comptable suivent ces deux significations.

Diapo 5

Les contrôles au sens de « maîtriser les opérations » sont effectués par des acteurs internes à l'entreprise

Ce sont donc les métiers qui nous intéressent ici pour la fonction interne comptable.

Ce sont les acteurs qui pilotent l'entreprise, ou qui fournissent en général des éléments de pilotage pour la Direction de celle-ci.

Les contrôles au sens de « vérification des opérations » sont effectués par des acteurs externes à l'entreprise, qui s'assurent de la fiabilité des informations publiées

C'est la fonction INTERNE qui nous intéresse ici.

Diapo 6

Intéressons-nous au métier de comptable.

Diapo 7

Le comptable de l'entreprise est responsable de la tenue de la comptabilité au quotidien. C'est à dire qu'il enregistre quotidiennement dans les comptes les flux* correspondant aux activités de l'entreprise et aux transactions financières, grâce à des journaux comptables. Ses tâches sont de plus en plus automatisées et digitalisées.

Diapo 8

Le comptable de l'entreprise, selon son niveau de compétences, peut également être en charge de la préparation des états financiers. Il doit alors avoir une solide connaissance des principes et des normes comptables en vigueur. Les comptes seront ensuite revus, par exemple par le directeur financier, puis rendus définitifs par un mandataire social, dirigeant ou conseil d'administration, avant d'être approuvés par les actionnaires réunis en Assemblée Générale.

Diapo 9

Le responsable et directeur administratif et financier.

Diapo 10

Le directeur administratif et financier, ou DAF, est un poste clef dans l'entreprise : il supervise les services comptables, administratifs et financiers.

À la tête de plusieurs équipes, il s'assure de la bonne gestion de l'entreprise et de son équilibre financier.

En lien avec la fonction comptable et la fonction financière, il analyse les résultats, supervise la préparation des comptes annuels et fournit des analyses financières à la direction.

Il met en place des solutions financières et de gestion pour accompagner le développement de la société.

Diapo 11

Le responsable administratif et financier, ou RAF, a un rôle plus opérationnel que le directeur administratif et financier, qui lui, a une fonction orientée encadrement et management.

Lorsque les deux existent dans l'entreprise, le RAF est en général supervisé par le directeur administratif et financier.

Diapo 12

Le contrôleur de gestion.

Diapo 13

Le contrôleur de gestion utilise les données de la comptabilité analytique pour engager des actions en relation avec la performance de l'entreprise.

Il analyse les résultats des différentes unités de production afin de détecter ce qui est rentable de ce qui ne l'est pas. Pour cela, il est très proche du terrain et des services de production.

De la mise en place de tableaux de bord au suivi des budgets, il dispose de nombreux indicateurs et outils de pilotage.

Diapo 14

Pour finir, intéressons-nous au métier de l'auditeur interne.

Diapo 15

L'auditeur interne est présent dans les très grandes entreprises. Son rôle est parfois couplé avec celui du contrôleur de gestion.

Il est chargé d'analyser l'ensemble du fonctionnement de l'entreprise afin de :

- Détecter les insuffisances et les risques qui pèsent sur la rentabilité et la survie de l'entreprise,
- Modifier et mettre en place des procédures adaptées pour faire face à ces risques.

Références

Comment citer ce cours ?

Les grandes fonctions de l'entreprise – Comptabilité, Véronique Pérès, AUNEGe (<http://auneg.fr>), CC – BY NC ND (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>).



Cette œuvre est mise à disposition dans le respect de la législation française protégeant le droit d'auteur, selon les termes du contrat de licence Creative Commons Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification 4.0 International (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>). En cas de conflit entre la législation française et les termes de ce contrat de licence, la clause non conforme à la législation française est réputée non écrite. Si la clause constitue un