

Introduction à la finance d'entreprise

Analyser l'environnement et les ressources internes de l'entreprise

Ce cours vous est proposé par Fatmatül PRALONG, enseignante agrégée en sciences économiques, Sorbonne Université et par AUNEGe, l'Université Numérique en Économie Gestion.

Table des matières

Préambule	2
La veille externe	2
Le diagnostic interne	3
Références	4

Préambule



Objectif d'apprentissage

Etudier le modèle économique de l'entreprise pour prendre les décisions financières

Le financier doit à la fois comprendre le modèle économique de son entreprise mais aussi percevoir tout ce qui peut le remettre en cause et compromettre sa stratégie financière.

La veille externe

La veille correspond à une attitude d'observation active pour voir tout changement, tout ce qui peut compromettre au bon fonctionnement de l'entreprise et donc impacter le chiffre d'affaires.

Exemple

Le contexte sanitaire lié au covid a impacté le CA de nombreuses entreprises avec la fermeture des points de vente.

Le modèle PESTEL est un outil qui permet d'analyser cet environnement externe, avec les menaces et les opportunités que cela peut représenter pour l'entreprise.



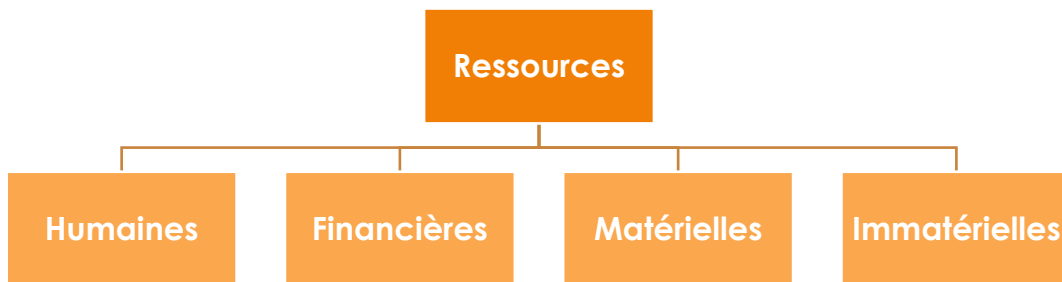
Quel est le rôle du financier ?

La perception de signaux est indispensable, le financier doit pouvoir s'adapter et agir face aux menaces pouvant entraîner une baisse du chiffre d'affaires, mais aussi face aux opportunités pouvant augmenter la croissance.

Le diagnostic interne

L'analyse ne peut être constamment orientée vers l'extérieur. Il faut étudier les évolutions internes. L'étude des ressources peut être une analyse intéressante.

Les ressources permettent de créer de la valeur : un certain nombre (ressources humaines, financières, matérielles, immatérielles) apparaissent même au bilan de notre entreprise.



- **Humaines** : les salariés, les diplômés, la productivité
- **Financières** : capitaux propres, capitaux externes
- **Matérielles** : stocks, locaux, équipements, machines...
- **Immatérielles** : marques, brevets, R/D...

Quel est le rôle du financier ?

Il/elle fait en sorte d'éviter tout blocage de l'activité en cherchant à valoriser une ressource, en investissant là où il/elle le juge nécessaire. Il convient alors de réaliser une base chiffrée et objective des moyens à l'aide de trois angles complémentaires :

- **l'espace** : se comparer avec les autres entreprises ;
- **le temps** : se comparer avec les données de l'entreprise sur plusieurs années ;
- **les normes** : se comparer par rapport au niveau de performance, aux normes bancaires etc.

Références

Comment citer ce cours ?

Introduction à la finance d'entreprise, Fatmatül Pralong, AUNEGe (<http://aunege.fr>), CC – BY NC ND (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>).



Cette œuvre est mise à disposition dans le respect de la législation française protégeant le droit d'auteur, selon les termes du contrat de licence Creative Commons Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification 4.0 International (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>). En cas de conflit entre la législation française et les termes de ce contrat de licence, la clause non conforme à la législation française est réputée non écrite. Si la clause constitue un élément déterminant de l'engagement des parties ou de l'une d'elles, sa nullité emporte celle du contrat de licence tout entier.