# Introduction à la finance d'entreprise L'étude de marché du financier

Ce cours vous est proposé par Fatmatül PRALONG, enseignante agrégée en sciences économiques, Sorbonne Université et par AUNEGe, l'Université Numérique en Économie Gestion.

### **Etude de cas**

#### **Objectif**

Mettre en pratique le cours sur l'analyse de l'environnement et l'impact sur la stratégie financière

#### Consigne

Après lecture attentive de l'énoncé ci-dessous, évaluez les points forts et les points faibles de cette boutique. Quels conseils pourriez-vous donner à Pierre ?

#### Enoncé

Pierre souhaite reprendre un magasin de cigarettes électroniques pour commencer son aventure entrepreneuriale : il a en tête une boutique dont il est client et pour laquelle il est certain des informations dont il dispose.

Il s'agit d'un magasin comprenant le gérant et 2 collaborateurs, dont l'un bientôt à la retraite. Le gérant doit céder son activité à cause de problèmes de santé, il n'est intervenu que très peu l'année dernière pour ce motif.

L'emplacement est bon, la clientèle est fidèle.

Voici les éléments dont dispose Pierre (en euros) concernant la boutique :



| Eléments                        | Montants  | En % du chiffre<br>d'affaires | Comparé au<br>secteur (%) |
|---------------------------------|-----------|-------------------------------|---------------------------|
| Chiffre d'affaires produits (a) | 275 000   | 98                            | 90                        |
| Chiffre d'affaires services (b) | 3150      | 2                             | 10                        |
| Total chiffre d'affaires (a+b)  | = 278 150 |                               |                           |
| Consommations extérieures       | 65 000    | 23                            | 22                        |
| Frais de personnel              | 144 000   | 52                            | 45                        |
| Frais généraux                  | 52 000    | 19                            | 23                        |
| Intérêts d'emprunt              | 7 900     | 3                             | 10                        |
| Résultat net                    | 9250      |                               |                           |

Il s'intéresse également au marché en lisant les dernières études :

#### **Article**

### E-cigarette : un marché désormais mature

### Un marché qui a fortement évolué en 10 ans

Apparue en 2007, la cigarette électronique est arrivée sur le marché français en 2010 et a rapidement conquis de nombreux fumeurs en quête d'une solution alternative pour arrêter de fumer.

Une dizaine d'années après son arrivée sur le marché, le vaporisateur personnel a ainsi réussi à convaincre de nombreux consommateurs : les dernières études statistiques estiment ainsi qu'1,6 million de fumeurs ont arrêté de fumer grâce à la cigarette électronique tandis qu'1,3 million supplémentaire a réduit sa consommation de tabac grâce à l'ecig. Au total, la France compterait donc près de 3 millions de vapoteurs.

Rétrospectivement, on observe une accélération de la croissance du marché à partir de 2017, année au cours de laquelle les ventes de produits de vapotage ont augmenté de presque 15%, puis 2018, avec une croissance de 21%.

Du côté des professionnels également le marché s'est structuré. Les quelques geeks passionnés

et convaincus des prémices ont en effet vite été rejoints par des serial entrepreneurs, qui ont

massivement abandonné les boutiques de GSM pour se lancer sur le marché de la cigarette

électronique. Les boutiques se sont ainsi multipliées avant de voir leur nombre décroître : la

période 2015-2017 a été une épuration. Parallèlement, un syndicat professionnel était créé pour

représenter le secteur : l'AIDUCE.

Ainsi, en 2019, selon l'institut spécialisé PGVG Marketing, la France comptait environ 3.000

boutiques physiques de cigarette électronique, soit 1 pour un peu plus de 16.000 personnes.

La France : 3ème marché mondial de l'ecig

Avec ses 3 millions de vapoteurs réguliers, ses 3.000 boutiques et sa forte croissance depuis

plusieurs années, la France représente ainsi le troisième marché mondial de l'ecia, après les Etats-

Unis et le Royaume-Uni.

Mais surtout, selon une récente étude de Xerfi, le marché devrait connaître encore une

croissance de 5% à 10% par an d'ici à 2023. L'augmentation constante du prix du tabac joue en

effet en faveur de la cigarette électronique, par ailleurs largement valorisée par de nombreuses

études comme une solution efficace et peu nocive de sevrage tabagique.

En 2019, "parmi les outils d'aide au sevrage tabagique (patchs et autre substituts nicotiniques,

ndlr), la cigarette électronique est le plus utilisé par les fumeurs pour arrêter de fumer", relevait

ainsi François Bourdillon, directeur général de Santé publique France. De fait, en 2018, la France

comptait 600.000 fumeurs de moins qu'en 2017 mais 500.000 vapoteurs de plus. [...]

Source: toute-la-franchise.com

3

Introduction à la finance d'entreprise, Fatmatül PRALONG, AUNEGe, CC – BY NC ND

## Références

#### Comment citer ce cours?

Introduction à la finance d'entreprise, Fatmatül Pralong, AUNEGe (<a href="http://aunege.fr">http://aunege.fr</a>), CC – BY NC ND (<a href="http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/">http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/</a>).



Cette œuvre est mise à disposition dans le respect de la législation française protégeant le droit d'auteur, selon les termes du contrat de licence Creative Commons Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification 4.0 International (<a href="http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/">http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/</a>). En cas de conflit entre la législation française et les termes de ce contrat de licence, la clause non conforme à la législation française est réputée non écrite. Si la clause constitue un élément déterminant de l'engagement des parties ou de l'une d'elles, sa nullité emporte celle du contrat de licence tout entier.