

# Stratégie d'entreprise

## Les niveaux de stratégie

Ce cours vous est proposé par Denis Chabault, Maître de Conférences HDR – enseignant chercheur en Sciences de Gestion au sein de l'Université Paris Saclay et par AUNEGe, l'Université Numérique en Économie Gestion.

### Activités

**Attention** : ceci est la version corrigée des activités.

### Quiz

- 1. Il existe un seul niveau de décision stratégique dans les entreprises.**
  - a. Vrai
  - b. Faux
- 2. Les décisions stratégique corporate concernent les Domaines d'Activité Stratégique (DAS).**
  - a. Vrai
  - b. Faux
- 3. Parmi les éléments suivants, lesquels concernent les stratégies corporate ?**
  - a. Le choix du périmètre géographique d'influence
  - b. La diversité de l'offre de produits ou de services
  - c. La manière dont les ressources sont allouées à chaque activité
- 4. Les fusions et acquisitions sont une stratégie de croissance externe.**
  - a. Vrai
  - b. Faux
- 5. Les stratégies hybrides sont une stratégie générique.**
  - a. Vrai
  - b. Faux

## 6. Parmi les stratégies génériques, on retrouve :

- a. Les alliances et partenariats
- b. La stratégie de coût
- c. La stratégie de différenciation
- d. La stratégie hybride

## Exercice

### Texte à trous : Les niveaux de stratégie

Le niveau **global** ou appelé également stratégie corporate, correspond à l'ensemble du périmètre stratégique de l'entreprise. Il se distingue lui-même en 2 niveaux :

- Les **voies** de développement stratégiques sont les décisions stratégiques qui concernent le périmètre d'activité d'une entreprise, plus précisément la gestion du **portefeuille** d'activités stratégiques d'une entreprise ;
- Les **modes** de développement stratégiques, qui déterminent les moyens mobilisés afin de mettre en œuvre une stratégie.

## Références

### Comment citer ce cours ?

Stratégie d'entreprise, Denis Chabault, AUNEGe (<http://aunega.fr>), CC – BY NC ND (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>).



Cette œuvre est mise à disposition dans le respect de la législation française protégeant le droit d'auteur, selon les termes du contrat de licence Creative Commons Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification 4.0 International (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>). En cas de conflit entre la législation française et les termes de ce contrat de licence, la clause non conforme à la législation française est réputée non écrite. Si la clause constitue un élément déterminant de l'engagement des parties ou de l'une d'elles, sa nullité emporte celle du contrat de licence tout entier.