

# M2305

ORGANISATION & PILOTAGE INDUSTRIELS

# SUIVI DES COUTS

Jérémy BELCHIOR

## Suivi des délais

### Pourquoi suivre les délais?

- Pour suivre de façon régulière l'avancement physique du projet.
- Pour ajuster les prévisions de planning.
- Pour anticiper et décider d'actions correctives éventuelles.
- Afin de respecter les contraintes de délais.

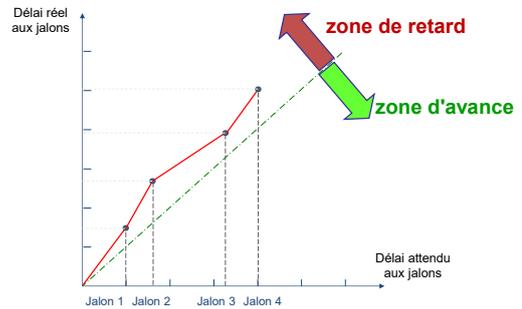
### Les outils existants

- ligne isochrone
- burn in/down chart...

1

1

## Burn in chart



2

2

## Burn in chart

### Utilité:

- Communication avec le CODIR et client
- Gestion des ressources
- Aide à la décision en plus Gantt

### Limite:

- Doit être associé au suivi des coûts

3

3

## Plan

### Pourquoi suivre les coûts?

- Pour **suivre** de façon régulière l'avancement physique du projet
- Pour **ajuster** les prévisions budgétaires
- Pour **décider** d'actions correctives éventuelles, afin de respecter les contraintes de coûts.

### Les indicateurs:

- CBTP
- CBTE
- CRTE

4

4

## Indicateurs

**CBTP** : Coût budgété du travail prévu

**CBTE** : Coût budgété du travail effectué

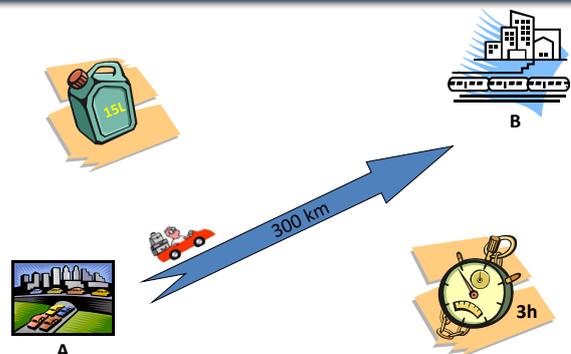
**CRTE** : Coût réel du travail effectué



5

5

## Exemple



6

6

## Exemple

Il s'agit vraiment d'un projet!

Objectif: se rendre de A à B

Délai: 3 heures

Budget: 15€ -> 15l de carburant (1€/l)

Ressource: voiture

Contrainte: réglementation

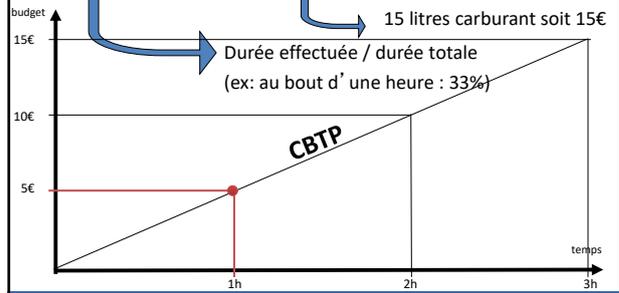
7

## CBTP

Se fixer une référence:

$$\% \text{ avancement} \times \text{Budget fin de projet} = \text{CBTP}$$

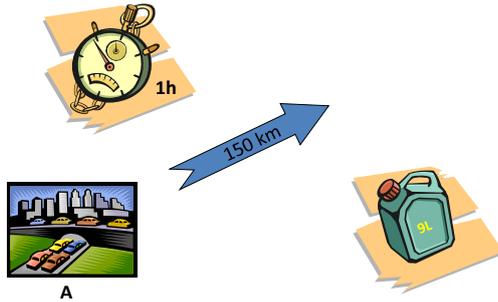
Coût Budgété du Travail Prévu



8

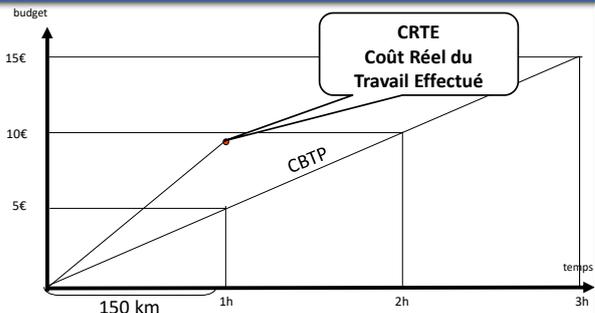
## Exemple

Suivre les indicateurs:



9

## CRTE



Le CRTE (9 €) ne peut être mesuré que si des indicateurs fiables et pertinents ont été mis en place dès la conception.

10

## Exemple

Constat : le CRTE permet de mesurer 2 écarts

Distance parcourue : 150 km au lieu des 100 prévus

Consommation : 9 litres au lieu des 5 prévus

MAIS... le CRTE et le CBTP ne sont pas comparables !

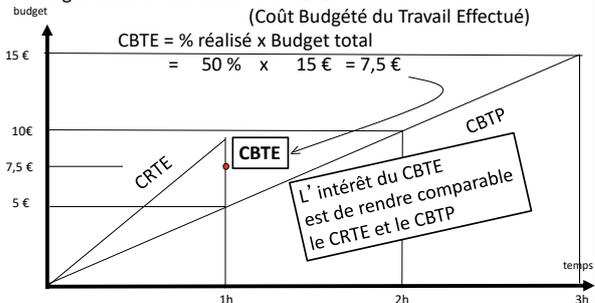
11

## CBTE

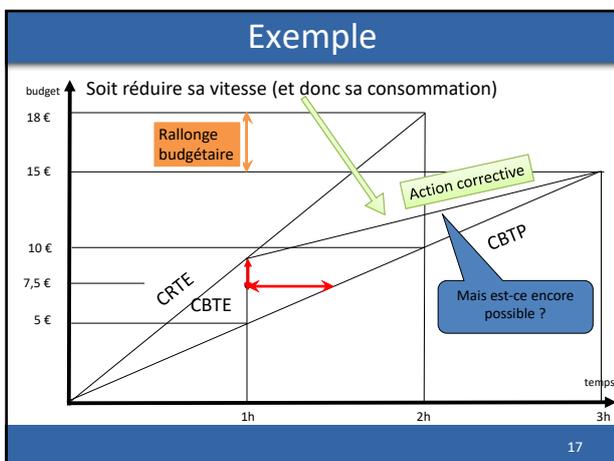
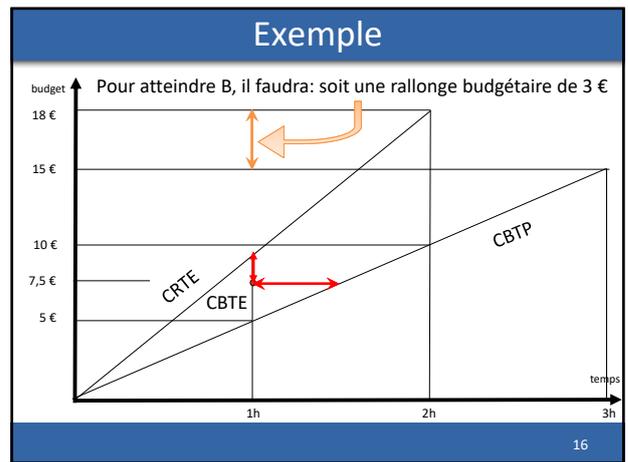
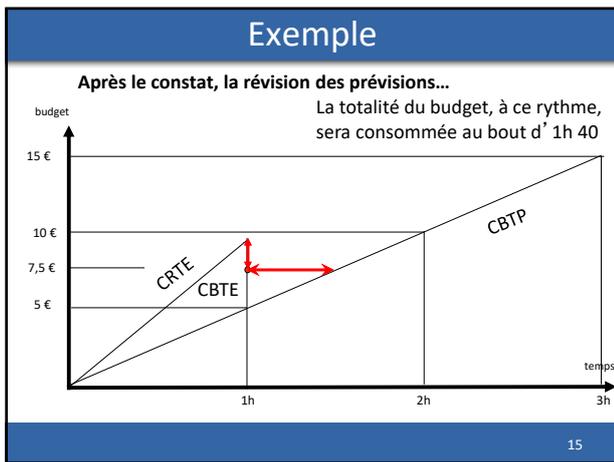
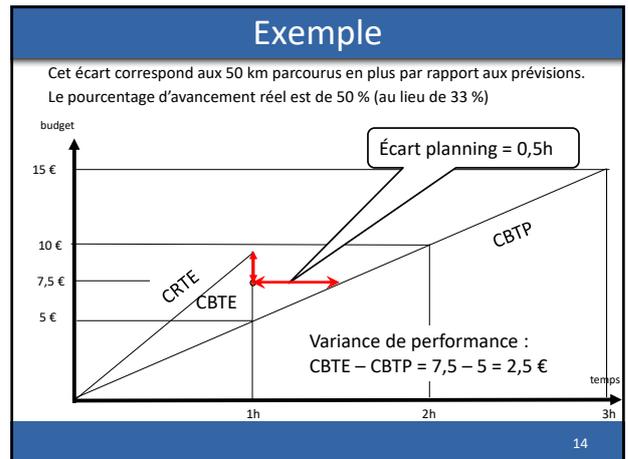
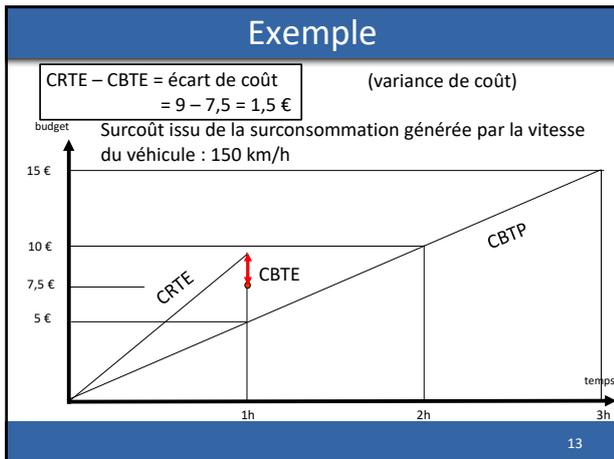
Pour isoler les deux sources d' écart, on introduit une grandeur intermédiaire : le CBTE

(Coût Budgété du Travail Effectué)

$$\text{CBTE} = \% \text{ réalisé} \times \text{Budget total} = 50\% \times 15\text{€} = 7,5\text{€}$$



12



17

# Exercice

