RSE DD

Fondements, évolutions et perspectives

Ce cours vous est proposé par Najoua TAHRI, Maîtresse de conférences, IAE de Montpellier et par AUNEGe, l'Université Numérique en Économie Gestion.

Étude de cas : BuildGreen - Quand la RSE Réinvente la Construction Durable

Contexte

BuildGreen est une entreprise internationale spécialisée dans la construction et les infrastructures durables. Malgré sa notoriété, elle est critiquée pour son empreinte écologique élevée et son manque d'engagement social. Ces critiques interviennent dans un contexte où la construction représente 39 % des émissions mondiales de CO_2 (source : GIEC), ce qui pousse le secteur à adopter des pratiques plus durables. Pour rester compétitive et répondre aux attentes des parties prenantes, BuildGreen aspire à se démarquer des leaders du secteur comme Lafarge et Vinci, qui ont déjà initié des stratégies similaires. De plus, des études montrent que les entreprises intégrant la RSE attirent davantage d'investisseurs et fidélisent mieux leurs clients. BuildGreen a défini quatre objectifs prioritaires pour transformer son modèle économique :

1. Réduire les émissions de CO_2 des chantiers de 50 % d'ici 2030,
2. Promouvoir l'utilisation de matériaux écologiques et recyclés dans 75 % de ses projets,
3. Renforcer la collaboration avec les parties prenantes internes et externes pour une transparence accrue,
4. Aligner ses pratiques sur les principes de la norme ISO 26000.

Pour atteindre ces objectifs, BuildGreen a entrepris plusieurs initiatives parmi lesquelles :

- **Réalisation d'un diagnostic environnemental complet** : analyse des émissions de CO_2 des chantiers et identification des actions correctives (optimisation des transports, réduction des déchets),
- **Partenariats avec des fournisseurs écoresponsables** : intégration de matériaux recyclés et locaux pour limiter l'empreinte écologique,

- **Adoption des principes ISO 26000** : mise en place de pratiques éthiques, respect des droits des travailleurs et gestion transparente,
- **Communication et formation** : sensibilisation des salariés et parties prenantes via des ateliers sur les pratiques durables,
- **Rapports ESG annuels** : suivi et publication des indicateurs environnementaux, sociaux et de gouvernance.

Consignes

Répondre aux questions suivantes :

1. **Comment BuildGreen peut-elle encourager ses salariés à adhérer à ses initiatives RSE ?**
2. **Quels sont les bénéfices pour BuildGreen d'adopter les principes ISO 26000 dans sa stratégie RSE ?**
3. **Quels indicateurs ESG BuildGreen pourrait-elle inclure dans ses rapports pour démontrer ses progrès ?**

Références

Comment citer ce cours ?

RSE DD - Fondements, évolutions et perspectives, Najoua TAHRI, AUNEGe (http://aunege.fr), CC – BY NC ND (http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/).

Cette œuvre est mise à disposition dans le respect de la législation française protégeant le droit d'auteur, selon les termes du contrat de licence Creative Commons Attribution - Pas d'Utilisation Commerciale - Pas de Modification 4.0 International (http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/). En cas de conflit entre la législation française et les termes de ce contrat de licence, la clause non conforme à la législation française est réputée non écrite. Si la clause constitue un élément déterminant de l'engagement des parties ou de l'une d'elles, sa nullité emporte celle du contrat de licence tout entier.